

แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2563

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

# 1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## ปรัชญา

มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีความรู้คู่คุณธรรม นำชุมชน  
พัฒนาให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

## วิสัยทัศน์

องค์กรชั้นนำในการผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับสากล

## พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรมซึ่งเป็นที่  
ยอมรับในระดับสากล
2. สนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ และนวัตกรรมเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. บริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม  
ที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ
4. ส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ของท้องถิ่น
5. สร้างเครือข่ายทางวิชาการ วิชาชีพ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในระดับชาติและ  
นานาชาติ
6. ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐาน โดยใช้การบริหารจัดการอย่างมี  
ประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

## เป้าประสงค์

1. เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มี  
คุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพตรงสาขา และ  
การเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
2. เป็นองค์กรที่มีคณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ  
และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
3. มีงานวิจัยและนวัตกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ  
ของชุมชนท้องถิ่นให้สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืนตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
4. เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการวิชาการ ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่  
สนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ



## เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ พัสดู การเงินและบัญชีกองทุนจากงบประมาณแผ่นดิน และงบเงินรายได้คณะฯโดยเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ เพื่อสนับสนุนภารกิจ และกลยุทธ์ของคณะ

2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงิน อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในองค์กร

## สภาพปัจจุบันด้านการเงินของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### จุดแข็ง(Strengths)

1. มีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง
2. เบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลังของกรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่กำหนด
3. เบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการต่าง ๆ ในระบบ 3 มิติ และระบบ GFMS
4. ตรวจสอบระเบียบใหม่ ๆ ของกรมบัญชีกลาง ได้ทันท่วงทีโดยไม่ต้องรอจากส่วนกลาง
5. เจ้าหน้าที่สามารถรายงานผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา
6. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารจากระบบ MIS

### จุดอ่อน(Weaknesses)

1. การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางแจ้งมายังคณะฯ ล่าช้า
2. โครงการที่ตั้งไว้ไม่ชัดเจน
3. ตรวจสอบบัญชีไม่ทันในรอบเดือน ต้องปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ
4. การใช้งบประมาณไม่ตรงตามโครงการและระยะเวลาและระเบียบการใช้จ่ายงบประมาณ
5. การใช้งบประมาณของหลักสูตรไม่จัดทำแผนการใช้งบประมาณล่วงหน้า

### โอกาส(Opportunities)

1. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน
2. ติดตามการใช้งบประมาณเป็นระยะตามรายไตรมาส

### อุปสรรค (Threats)

1. ใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามไตรมาส
2. ระบบการตรวจสอบเอกสารและการเบิกจ่ายล่าช้าสำหรับส่วนกลาง
3. การประสานงานในการเบิกจ่ายไม่ราบรื่นเท่าที่ควร(เอกสารแนบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน)

## 2. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีแนวทางในการบริหารงบประมาณแต่ละหมวดดังนี้

1. บริหารงบประมาณ 60% ของงบประมาณในการผลิตบัณฑิต
2. บริหารงบประมาณ งบดำเนินการ ไม่น้อยกว่า 20% ของงบประมาณทั้งหมด
3. บริหารงบประมาณอื่น ๆ 5% ของงบประมาณ
4. พัฒนาบุคลากร 15% ของงบประมาณ

### รวมงบประมาณ 3 แหล่ง

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ				
	2560	2561	2562	2563	รวมทั้งสิ้น
งบประมาณแผ่นดิน	1,955,800	2,053,590.00	2,156,269.50	2,264,082.98	8,429,742.48
งบประมาณรายได้	4,885,485	5,129,759.25	5,386,247.21	5,655,559.57	21,057,051.04
งบ กศ.บป.	300,000	315,000.00	330,750.00	347,287.50	1,293,037.50
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>7,141,285</b>	<b>7,498,349</b>	<b>7,873,267</b>	<b>8,266,930</b>	<b>30,779,831.01</b>

### แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

ในการจัดสรรงบประมาณ 3 แหล่ง ทุนไปตามกลยุทธ์ทั้ง 6 ด้าน เพื่อสนองตอบต่อภารกิจโดยการจัดสรรงบประมาณคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ และจัดสรรเพิ่มขึ้นตามผลลัพธ์ที่สามารถดำเนินการในแต่ละปีงบประมาณนั้น ๆ ทั้งนี้ การจัดสรรงบประมาณดังกล่าวจะต้องสนับสนุนงบประมาณในด้านการเรียนการสอนมากกว่า 60% และสนับสนุนการวิจัย การถ่ายทอดเทคโนโลยีหรือสร้างองค์ความรู้ไม่น้อยกว่า 5% และสนับสนุนในการพัฒนาด้านอื่น ๆ อีกมากกว่า 35%

กลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	เปอร์เซ็นต์การจัดสรรงบประมาณ
1. พัฒนาระบบการสอนให้การเรียนรู้จริงทำจริงอย่างทันสมัยโดยนำองค์ความรู้และประสบการณ์ที่ได้วิจัยและบริการวิชาการเข้าร่วมบูรณาการการเรียนการสอนที่เป็นรากฐานของท้องถิ่น	56%
2. สนับสนุนงานวิจัยเพื่อแก้ปัญหาให้กับท้องถิ่นหรือเพื่อความต้องการของประเทศ โดยเน้นงานวิจัยแบบบูรณาการ	10%
3. สนับสนุนโดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมและบริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	8%
4. พัฒนาหน่วยสนับสนุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	20%
5. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาพันธมิตรและแหล่งทุน	5%
6. สนับสนุนการขยายรูปแบบธุรกิจเพื่อลดการพึ่งพากรัฐ	1%

การวางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของคณะฯ ดังนี้

ไตรมาส	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน			งบเงินอุดหนุน
		ตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	
ไตรมาสที่ 1 (ต.ค. - ธ.ค.)	25%	22%	22%	22%	22%
ไตรมาสที่ 2 (ม.ค. - มี.ค.)	25%	24%	24%	24%	24%
ไตรมาสที่ 3 (เม.ย. - มิ.ย.)	25%	24%	24%	24%	24%
ไตรมาสที่ 4 (ก.ค. - ก.ย.)	25%	25%	25%	25%	25%